

---

# 「AGC復活のイノベーション戦略を考察する」

---

2021年7月15日

神戸大学大学院 科学技術イノベーション研究科

山本一彦

## ■ ケーススタディのテーマ

### 「AGC復活のイノベーション戦略を考察する」

## ■ 予習の進め方について（指針）

- 本資料最終頁に掲げたケース教材を熟読し、AGCが「脱・ガラス依存経営」に移行し復活できた理由を、イノベーション戦略の視点で考察して下さい。
- 前回講義で解説した「破壊的イノベーション」、「ダイナミック・ケイパビリティ」、「両利きの経営」の3つの理論というレンズを通してケース教材を読み込み、「AGCが採った施策のどの点が、イノベーション戦略の理論に合っていたか」を徹底分析して下さい。
- 別添のテンプレートを使って、3つの理論ごとに考察結果をまとめて下さい。
- 次回講義は、皆さんが自分なりの考察をまとめてきていることを前提に進めます。

- 講義前半、あらかじめ事務局が指定をした受講生(3名程度)に、自らの考察結果を1人あたり10分程度で発表してもらいます。
- 上記の受講生による発表毎に、その発表内容について、講師のファシリテーションのもとで、参加者全員(講師による指名等による)でのディスカッションを行います(各10分程度)。
- 講義後半に、講師による3つの理論の復習を兼ねたプレゼンテーションと、講師、ゲスト(2名程度)及び主催者によるパネルディスカッションと総括を行います。

## AGCが実践する両利きの経営

### 1. 以下の雑誌記事(2本)を事前に精読してください。

- 「世界の最新経営論 スタンフォード流 両利きの経営 1 変化対応には「両利きの経営」 新規事業を“病”にしない」 日経ビジネス 2020/04/27号
- 「世界の最新経営論 スタンフォード流 両利きの経営 2 「両利きの経営」と進化論 首の短いキリンになるな」 日経ビジネス 2020/05/04号

週刊日経ビジネスの記事は、以下のサービスを使って購入できます。(有料)

【日経BP記事検索サービス:バックナンバーライブラリー】

<http://bizboard.nikkeibp.co.jp/kijiken/index.html>

### 2. 以下のケースブックを事前に精読してください。

- AGC Inc. in 2019: “Your Dreams, Our Challenge”, Japanese Version

以下のサイトから購入できます。(有料、日本語版)

【Harvard Business Publishing】

<https://hbsp.harvard.edu/product/OB103-PDF-JPN?Ntt=ob103+japanese&itemFindingMethod=Search>